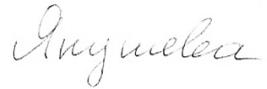


*На правах рукописи*



**ЯКУШЕВА Ульяна Евгеньевна**

**СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА  
АРКТИЧЕСКОГО РЕГИОНА**

*Специальность 08.00.05 – экономика и управление  
народным хозяйством (региональная экономика)*

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук

**Апатиты – 2020**

Работа выполнена в ФГБУН Федеральном исследовательском центре  
«Кольский научный центр РАН»

**Научный руководитель:**

**Иванова Медея Владимировна**  
доктор экономических наук, доцент

**Официальные оппоненты:**

**Плотников Владимир Александрович**  
доктор экономических наук, профессор,  
ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет, профессор кафедры  
общей экономической теории и истории экономической мысли

**Шеломенцев Андрей Геннадьевич**  
доктор экономических наук, профессор,  
заведующий отделом исследования региональных  
социально-экономических систем Института экономики  
ФГБУН «Уральское отделение Российской академии наук»

**Ведущая организация:**

**ФГБУН Федеральный исследовательский центр  
«Карельский научный центр РАН»**

Защита диссертации состоится «22» мая 2020 г. в 14 часов на заседании диссертационного совета Д 002.284.01 ФИЦ «Кольский научный центр РАН», Институте экономических проблем им. Г.П. Лузина по адресу: 184309, Мурманская обл., г. Апатиты, ул. Ферсмана, 24-а.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и на официальном сайте Института экономических проблем им. Г.П. Лузина ФИЦ «Кольский научный центр РАН» по адресу:

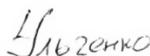
184209, Мурманская обл., г. Апатиты, ул. Ферсмана, д. 24-а,  
<http://www.iep.kolasc.net.ru>.

Сведения о защите и автореферат диссертации размещены на официальном сайте ВАК Министерства науки и высшего образования РФ:

<https://vak.minobrnauki.gov.ru>

Автореферат разослан «\_\_» марта 2020 г.

Учёный секретарь  
диссертационного совета Д 002.284.01  
кандидат экономических наук, доцент



М.В. Ульченко

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Особый тип регионального социально-экономического развития Арктических регионов России сформировался под влиянием природоэксплуатирующих компаний, что обусловило их ресурсную зависимость, особенности формирования региональной социально-экономической политики и повышенную корпоративную социальную ответственность компаний на территории присутствия. Трансформационные процессы в экономике привели к возникновению новых подходов формирования региональной социально-экономической политики в Арктике, и появлению современных институтов взаимодействия региональных органов власти и бизнеса по вопросам социальной ответственности. Начиная с 2000 года можно выделить три основных этапа становления социальной ответственности бизнеса: создание условий для его развития (2000 – 2008), характеризующийся образованием государственных структур для реализации социально-экономической политики и определением кардинально новых ориентиров и подходов ее реализации; стимулирование практик реализации (2008 – 2014) посредством создания обеспечивающих организаций и ведомств, фондов финансирования, а также популяризации деятельности институтов социальной ответственности; легитимизация сформировавшихся норм и обычаев (2014 – 2019) через утверждение федеральных законов и иных нормативно-правовых актов. Причем, добывающие компании чаще других отраслей применяют политику социальной ответственности, носящую добровольный характер. Среди российских добывающих компаний нефтегазовые корпорации имеют наибольший опыт в проведении добровольных социальных программ и мероприятий на территории присутствия.

Нефтегазовые корпорации в настоящее время являются локомотивом экономического развития арктических территорий, а также страны в целом. Общие объемы запасов нефти ориентировочно составляют 7,3 млрд тонн, природного газа оцениваются в 55 трлн м<sup>3</sup>, а конденсата – 2,7 млрд тонн. К 2035 году планируется извлекать около 30 млн тонн нефти при разработке шельфовых месторождений. Горизонты развития нефтегазовой отрасли в Арктической зоне РФ предопределяют необходимость взаимодействия бизнеса и органов власти по вопросам институционального обеспечения и реализации социально-экономической политики, направленной на обеспечение условий жизни населения региона в соответствии с трендами будущего развития.

Формирование социально-экономической политики региона должно основываться на распределении социальных функций между органами власти и бизнесом, развитии институтов корпоративной социальной ответственности и социального предпринимательства. Результаты проведенных исследований

указывают, что в настоящий момент единого подхода к взаимодействию формальных и неформальных институтов социально-экономического развития территорий не выработано, что и определяет **актуальность** дальнейших исследований в этой области.

**Степень разработанности темы.** Развитие региона, формирование его социально-экономической политики рассматривается с позиции комплексного подхода, учитывающего специфику развития отдельных регионов, являющихся частью национальной экономики, а также основ формирования и реализации региональной экономической политики.

Важные теоретические и практические аспекты развития региона нашли свое отражение в пространственной экономике, наиболее весомый вклад в становление которой внесли зарубежные исследователи П. Кругман (теория новой экономической географии) и М. Портер (теория роста за счёт конкурентных преимуществ), а в России – А.Г. Гранберг (пространственная парадигма).

В рамках развития концепций пространственной организации общественного хозяйства значительный блок вопросов посвящен формированию региональной социально-экономической политики (Н.В. Зубаревич, В.Н. Лексин, А.Н. Швецов), закономерностям и проблемам внутрирайонного взаимодействия экономических субъектов по вопросам регулирования территориального развития (А. Браве, Л. Шейн), что позволило внести значительный вклад в становление пространственной экономики в части обособления факторов территориального развития (О.В. Кузнецова, Н.М. Межевич) для различных типов регионов.

Вопросы освоения и развития Севера (Е.Л. Андреева, М.В. Иванова, О.А. Козлова, А.Г. Шеломенцев) и Арктической зоны Российской Федерации (С.А. Агаркова, С.Ю. Козьменко, В.С. Селин, А.М. Фадеев) рассматриваются с точки зрения экономической роли компаний в развитии территории (В.Э. Тоскунина), а также уровня развитости социальной ориентации самой компании (Д.Г. Перекрёстов, И.П. Поварич, В.А. Шабашев).

Отдельные аспекты социально-экономической политики, корпоративной социальной ответственности и роли добывающих компаний изучены достаточно широко, более детального исследования требуют вопросы развития неформальных институтов формирования и реализации региональной социально-экономической политики Арктического региона в условиях «нового» промышленного освоения.

Все вышеизложенное обусловило определение цели исследования.

**Целью исследования** является решение научной проблемы обоснования формирования социально-экономической политики Арктического региона на основе взаимодействия формальных и неформальных институтов. Поставленная цель исследования определила следующие **задачи**:

- обосновать дополнение теоретических основ регионального развития хрональным (временным) фактором формирования социально-экономической политики;
- определить значение нефтегазовых корпораций в экономике Арктического региона с учетом отечественного и зарубежного опыта реализации социально-экономической политики в Арктике;
- выявить особенности институционального обеспечения региональной социально-экономической политики в Арктике;
- определить уровень вовлеченности нефтегазовых компаний в реализацию социально-экономической политики Арктического региона;
- разработать новый порядок взаимодействия нефтегазовых компаний и региональных органов государственной власти на основе внедрения императива корпоративной социальной ответственности;
- сформулировать основы взаимодействия формальных и неформальных институтов социально-экономического развития Арктики.

**Объектом исследования** является экономика Арктического сырьевого региона нового освоения.

**Предметом исследования** является формирование региональной социально-экономической политики на основе взаимодействия формальных и неформальных институтов.

**Исследование выполнено** в соответствии с Паспортом специальностей ВАК: пунктами 3.9 «Роль институциональных факторов в развитии региональных экономических систем» и 3.16 «Региональная социально-экономическая политика; анализ особенностей и оценка эффективности региональной экономической политики в Российской Федерации, федеральных округах, субъектах Федерации и муниципальных образованиях».

**Теоретическая и методологическая основа диссертационного исследования** сформирована на базе трудов и разработок отечественных и зарубежных учёных в таких областях экономики как: факторы и критерии разработки социально-экономической политики в регионе, подходов к формированию ее институциональной среды, теоретических положениях пространственной экономики, а также концепциях регионального развития и роста.

Методология и методы диссертационного исследования базируются на комплексе теоретических и практических методов, как общенаучных, так и специальных. При дополнении теоретических основ развития региона новым хрональным фактором формирования социально-экономической политики и определении значения нефтегазовых компаний в её развитии использовались методы абстрагирования, историко-ретроспективный и логико-структурный анализ. Для определения особенностей институционального обеспечения региональной социально-экономической политики и разработки порядка

взаимодействия социально ответственных нефтегазовых компаний и региональных органов власти использовались метод количественных оценок и сравнения, экспертное интервьюирование и контент-анализ. При определении уровня вовлеченности социально нефтегазовых компаний как неформальных институтов социально экономической политики при ее реализации и формулировании основ взаимодействия институтов регионального развития использовались метод индукции, экономико-статистические методы, кейс-метод, метод группировок.

**Информационной базой исследования** послужили нормативно-правовые акты РФ, в частности прогнозы, стратегии и программы социально-экономического развития страны и арктических регионов; статистические данные Росстата в разрезе субъектов РФ; данные Федерального агентства по недропользованию «Роснедра» и Минприроды России; Российского Федерального Геологического Фонда «Росгеолфонд»; официальные данные сайтов компаний и их внутренняя документация компаний.

**Научная новизна результатов диссертационного исследования** заключается в дополнении теоретических основ формирования региональной социально-экономической политики временным фактором и разработке нового порядка реализации императива корпоративной социальной ответственности в регионах нового освоения с участием нефтегазовых компаний, что позволило определить основы взаимодействия формальных и неформальных институтов социально-экономического развития Арктики.

**Результаты диссертационного исследования, обладающие научной новизной:**

1. Обосновано дополнение теоретических основ регионального развития новым эффектом сопряжения факторов, определяющих социально-экономическую политику региона во времени. Это позволяет выявить прогнозные (перспективные) характеристики этой политики в пределах будущих модальных горизонтов планирования.

2. Определено значение нефтегазовых корпораций в экономике Арктического региона, где освоение энергетических ресурсов является регионообразующим видом деятельности, поэтому эти предприятия, наряду с региональными органами государственной власти, являются базовыми и единственными субъектами корпоративной социальной ответственности и обеспечения жизнедеятельности населения.

3. Выявлены и классифицированы формальные и неформальные институты обеспечения региональной социально-экономической политики; первые обеспечивают базовые социальные потребности региона, неформальные – потребности, определяемые сугубо региональными условиями жизнедеятельности населения.

4. Определена высокая степень вовлеченности социально ответственных нефтегазовых компаний в реализацию социально-экономической политики Арктического региона; такая вовлеченность определяется непосредственным участием этих компаний в удовлетворении региональных потребностей населения, таких как поддержка уязвимых слоев населения, сохранение культуры и традиций коренных малочисленных народов Севера, поддержание экологической безопасности.

5. Разработан новый порядок реализации императива корпоративной социальной ответственности в регионах нового освоения с участием нефтегазовых компаний. Этот порядок предполагает сопряжение целей экономического развития этих компаний и региональных органов государственной власти для достижения социальных приоритетов жизнедеятельности населения Арктического региона.

6. Сформулированы основы социально-экономического развития арктического региона, включающие сопряжение и баланс интересов формальных и неформальных институтов и определяющие перспективы развития последних.

Элементы новизны нашли свое отражение в сопряжении положений регионального документа «Стратегия социально-экономического развития Архангельской области до 2035 года» и направлений развития Ассоциации поставщиков нефтегазовой промышленности «СОЗВЕЗДИЕ» к особенностям организации взаимодействия органов власти и социально ответственного бизнеса и раскрывают обеспечивает перспективные направления взаимодействия региональной власти, бизнеса и общества как основы социально-экономического развития региона.

**Теоретическая значимость диссертационного исследования** определяется обоснованием дополнения теоретических основ формирования региональной социально-экономической политики новым эффектом сопряжения факторов, определяющих эту политику во времени, что позволяет выявить прогнозные характеристики этой политики в пределах будущих модальных горизонтов планирования, формированием подхода с точки зрения регулятивной функции к классификации формальных и неформальных институтов социально-экономического развития.

**Практическая значимость диссертационного исследования** определяется выявлением формальных и неформальных институтов обеспечения региональной социально-экономической политики; определением их вклада в достижение социальных приоритетов жизнедеятельности населения Арктического региона и определении перспектив развития, разработкой основ социально ответственных нефтегазовых компаний и региональных органов власти, предполагающих сопряжение целей развития и баланс субъектов региональных интересов.

**Степень достоверности результатов**, содержащихся в диссертационном исследовании, определяется проработанностью и детальным изучением нормативно-правовой базы, статистических данных, сбором эмпирических данных с официальных сайтов социально ответственных нефтегазовых компаний и проведением интервью с представителями социально ответственного бизнеса, оперяющего в арктических регионах, изучением зарубежного опыта с целью выявления успешных практик и возможностью их применения в формировании социально-экономической политики Арктического региона России.

**Апробация полученных результатов.** Основные результаты диссертационного исследования докладывались на конференциях международного и всероссийского уровня, в том числе: на Научной конференции «Развитие Северо-Арктического региона: проблемы и решения» (г. Архангельск, 2015), XIV международной конференции молодых ученых (МКМУ) «Развитие территориальных социально-экономических систем: вопросы теории и практики» (г. Екатеринбург, 2016), VII Всероссийской научной конференции с международным участием «Экологические проблемы северных регионов и пути их решений» (г. Апатиты, 2019).

Основные выводы и результаты диссертационного исследования были представлены в Правительствах Архангельской области и Ненецкого автономного округа, а также в Ассоциации поставщиков нефтегазовой промышленности «СОЗВЕЗДИЕ». Обоснованные в работе методы оценки степени вовлеченности формальных и неформальных институтов в социально-экономическую политику внедрены в Отделе стратегического планирования Минэкономразвития Архангельской области.

Рекомендации практического характера использованы Ассоциацией поставщиков нефтегазовой промышленности «СОЗВЕЗДИЕ» при организации взаимодействия органов власти и социально ответственного бизнеса в процессе разработки политики организации, а также при составлении стратегии развития ассоциации.

**Публикации.** Результаты исследования нашли отражение в 18 печатных работах общим объёмом 6,4 печатных листа, в том числе одна публикация в журнале, входящем в систему цитирования WoS; пять публикаций размещено в журналах, рекомендованных ВАК РФ.

**Объём и структура исследования.** Диссертация содержит введение, три главы, заключение, список использованной литературы из 140 источников. Работа состоит из 129 страниц, 10 приложений, 15 таблиц и 19 рисунков.

Во введении раскрыта актуальность, степень разработанности научной проблемы, цель, задачи, объект, предмет исследования, приведены обладающие научной новизной и полученные соискателем результаты, а также представлена информация по апробации полученных результатов.

В главе 1 *«Теоретические основы формирования региональной экономики Арктике»* обосновано дополнение теоретических основ регионального развития хронологическим (временным) фактором формирования социально-экономической политики и определено значение нефтегазовых корпораций в экономике Арктического региона с учетом отечественного и зарубежного опыта реализации социально-экономической политики в Арктике.

В главе 2 *«Анализ особенностей региональной социально-экономической политики Арктического региона»* выявлены особенности институционального обеспечения региональной социально-экономической политики в Арктике и определен уровень вовлеченности нефтегазовых компаний в реализацию социально-экономической политики Арктического региона.

В главе 3 *«Концептуальные основы взаимодействия формальных и неформальных институтов социально-экономической политики в Арктике»* разработан новый порядок взаимодействия нефтегазовых компаний и региональных органов государственной власти на основе внедрения императива корпоративной социальной ответственности, а также сформулированы основы взаимодействия формальных и неформальных институтов социально-экономического развития Арктики.

В заключении работы приведены основные исследовательские результаты.

## **II. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**

**1. Обосновано дополнение теоретических основ регионального развития новым эффектом сопряжения факторов, определяющих социально-экономическую политику региона во времени. Это позволяет выявить прогнозные (перспективные) характеристики этой политики в пределах будущих модальных горизонтов планирования.**

Современное развитие Арктической зоны РФ зависит от разработки полезных ископаемых, в частности для четырёх субъектов – углеводородных ресурсов, что предопределяет дальнейшее становление этих субъектов. В рамках данного исследования под регионом понимается определенная территория, отличающаяся от смежных территорий локализацией запасов углеводородных ресурсов в рамках Тимано-Печорской нефтегазовой провинции (регионообразующий фактор), повышенной долей в структуре ВРП добывающей отрасли, суровыми природно-климатическими условиями, низкой плотностью и очаговым типом расселения, повышенной социальной ролью компаний. Перечисленным критериям в Арктической зоне РФ удовлетворяет территория Ненецкого автономного округа, которая выделяется как сырьевой

регион нового освоения. В результате исследования факторов регионального развития была предложена классификация факторов формирования социально-экономической политики по временному критерию (рис. 1).



Рис. 1. Система факторов формирования региональной

социально-экономической политики с учётом временного контекста

Предложенная классификация позволяет сформировать социально-экономическую политику регионального развития с учётом временного (хорального) контекста на основе сопряжения факторов регионального развития, сложившихся в прошлом и настоящем периодах экономического развития, особо сосредоточиться на перспективных характеристиках, к которым относятся, прежде всего, экономический потенциал региона и рациональная экономическая политика регионообразующих социально ответственных предприятий в пределах оптимальных горизонтов планирования.

**2. Определено значение нефтегазовых корпораций в экономике Арктического региона, где освоение энергетических ресурсов является регионообразующим видом деятельности, поэтому эти предприятия, наряду с региональными органами государственной власти, являются базовыми и единственными субъектами корпоративной социальной ответственности и обеспечения жизнедеятельности населения.**

Комплексное изучение и анализ факторов, отражающих прошлое и настоящее развитие региона через историю хозяйственного освоения территории, географию расположения ресурсодобывающих предприятий, обычаи делового оборота, позволили выявить особенности экстенсивного освоения углеводородных ресурсов, к которым относятся в первую очередь вовлечение в производственную деятельность дополнительных ресурсов труда, что привело к росту численности жителей в данных регионах за счёт миграции населения.

Эти особенности определили первостепенное значение нефтегазовых корпораций в поддержке жизнедеятельности населения Арктического региона через развитие системы корпоративной социальной ответственности.

Подходы к решению социально-экономических проблем, в разных странах имеют определенные отличия. Так, на Аляске около 50% доходов добывающих компаний распределяется на финансирование социальной сферы, создание резервного регионального фонда с выплатой дивидендов населению штата, а также на активное участие компаний в социальной жизни. В России повышенная потребность в объектах социальной инфраструктуры удовлетворяется посредством государственного финансирования, так и за счёт инвестиций функционирующих в регионе предприятий, которые берут на себя часть социальных функций по обеспечению жизнедеятельности населения. Добывающие компании Канады делают акцент на взаимодействии с коренными народами и решении их проблем. Однако, если компания завершает свою деятельность, то фактически это может привести к «замиранию» развития территории.

В результате исследования было выявлено, что несмотря на введение новых практик исторически сложившаяся специфика хозяйственного уклада арктических регионов сформировала повышенную роль корпоративной социальной ответственности в реализации региональной социально-экономической политики. Деятельность нефтегазовых корпораций в Арктические регионы определила особый тип социально-экономической политики регионального развития: зависимость от стадии освоения, опустошение территорий региона, где прекратилась разработка нефтегазовых ресурсов; привлечение извне ресурсов для освоения территории и вывод этих ресурсов; фокус государственной политики на получение экономических эффектов и уменьшение социальных расходов; ориентация на поиск компромисса между различными группами получателей эффектов; ориентация компаний на потребности региона при проведении корпоративной социальной политики.

**3. Выявлены и классифицированы формальные и неформальные институты обеспечения региональной социально-экономической политики; первые обеспечивают базовые социальные потребности региона, неформальные – потребности, определяемые сугубо региональными условиями жизнедеятельности населения.**

Классификация институтов обеспечения региональной социально-экономической политики региона, позволяет определить, как общие, так и отдельные функции, соответствующие специфике института удовлетворять потребности общества и регулировать социальные процессы в регионе. Классификация институтов является основой для формирования в арктическом регионе социально-экономической политики, адекватной сложившимся условиям развития региональной экономики.

Диагностика социально – экономического развития арктических регионов позволила выявить результаты социально-экономической политики НАО: численность населения региона увеличивается за счет естественного прироста, в общей численности населения граждане трудоспособного возраста составляют более 50%, положительные тенденции в экологической обстановке, увеличение продолжительности жизни в 8 раз за последние 15 лет. На фоне положительных тенденций необходимо отметить проблемы: депопуляция коренного малочисленного населения, высокий уровень заболеваемости населения, миграция населения, нехватка жилых площадей.

Оценка институционального обеспечения региональной социально-экономической политики позволила выявить формальные и неформальные институты и классифицировать их по уровню регулятивной функции в социально-экономическом развитии. К формальным институтам с высоким уровнем регулятивной функции отнесены социальный бизнес, социально ориентированные некоммерческие организации, государственные программы и национальные проекты, стратегии, с низким – территориальное общественное самоуправление, законодательство, профессиональные объединения, кластеры, соглашения. Формальные институты участвуют в обеспечении таких базовых потребностей, как дошкольное образование, предоставление медицинских услуг, участие в обеспечении безопасности граждан, обеспечение работы жилищно-коммунального хозяйства.

Неформальные институты с высокой регулятивной функцией представлены корпоративной социальной ответственностью; с низкой – договороспособностью, инициативными объединениями граждан, партнёрством, деловыми традициями. Неформальные институты привлекаются к удовлетворению потребностей, определяемых региональными условиями жизнедеятельности населения: развитие местной культуры, проведение социальных и спортивных мероприятий, а также строительство социальной инфраструктуры (детских парков и спортивных центров).

Совокупное влияние формальных и неформальных институтов определяет регулярность поведения экономических агентов в определенной ситуации развития региона.

**4. Определена высокая степень вовлеченности социально ответственных нефтегазовых компаний в реализацию социально-экономической политики Арктического региона; такая вовлеченность определяется непосредственным участием этих компаний в удовлетворении региональных потребностей населения, таких как поддержка уязвимых слоев населения, сохранение культуры и традиций коренных малочисленных народов Севера, поддержание экологической безопасности.**

Таблица 1

Весовые значения показателей вклада развития ЛУКОЙЛ-Коми в Ненецком автономном округе

Критерий	Период					
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Сохранение культуры и традиций коренных малочисленных народов Севера</b>						
Забота о коренных малочисленных народах Севера	4	4	4	4	3	3
Поддержка массовых мероприятий	2	2	2	2	2	2
Участие в культурной жизни	0	0	0	1	1	1
Поддержка туризма	0	0	0	0	1	0
<b>Поддержание экологической безопасности</b>						
Уровень поддержки здравоохранения	1	1	1	1	1	2
Правовая ответственность	0	0	0	3	0	0
Уровень экологичности	0	0	0	0	1	0
<b>Поддержка уязвимых слоев населения</b>						
Финансовое плечо	3	2	2	4	2	3
Степень корпоративного гражданства	0	5	0	0	4	0
Поддержка спорта	1	1	1	1	5	1
Создатель инфраструктуры	0	0	1	0	0	1
<b>Другие направления</b>						
Период проведения политики корпоративной социальной ответственности	4	4	4	4	5	5
Вклад в науку	1	2	0	0	1	0
Участие в развитии образования	0	0	0	1	1	0
<b>ИТОГОВЫЙ БАЛЛ</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>15</b>	<b>21</b>	<b>27</b>	<b>18</b>

Оценка вклада социально ответственной компании развитие Ненецкого АО проведена на примере компании ЛУКОЙЛ-Коми, степень вовлеченности которой в реализацию региональной социально-экономической политики определяется как высокая. Выбор компании обусловлен результатам опроса местных жителей, которые выделяют ЛУКОЙЛ-Коми как наиболее социально значимую для региона (таблица 1).

Оценка показала, что реализуемая социально-экономическая политика основывается на балансе распределения социальных функций между региональными органами власти и привлекаемыми неформальными институтами по таким направлениям, как поддержка уязвимых слоев населения, сохранение культуры и традиций коренных малочисленных народов Севера, поддержание экологической безопасности.

Рассмотрение процесса реализации корпоративной социальной политики позволило выявить значительную роль нефтегазовых корпораций в социально-экономической политике региона посредством через формирование доходов регионального бюджета и реализацию ими различных социальных и экологических мероприятий.

**5. Разработан новый порядок реализации императива корпоративной социальной ответственности в регионах нового освоения с участием нефтегазовых компаний. Этот порядок предполагает сопряжение целей экономического развития этих компаний и региональных органов государственной власти для достижения социальных приоритетов жизнедеятельности населения Арктического региона.**

Процесс реализации императива корпоративной социальной ответственности основывается на существующем взаимодействии региональных органов власти и социально ответственных нефтегазовых компаний (рис. 2).

Разработанный в ходе исследования новый порядок реализации императива КСО основывается на идентификации целей и задач неформальных институтов и региональных органов власти, а также на выборе механизма сопряжения последних, что позволяет задействовать такой фактор регионального развития как «корпоративная политика» (рис. 1). Реализации императива корпоративной социальной ответственности способствует достижению социальных приоритетов жизнедеятельности населения Арктического региона и даёт возможность конкретизировать потенциальные эффекты, получаемые обеими сторонами и достичь социальные приоритеты жизнедеятельности населения, в частности рост благосостояния населения, улучшение качества жизни местного населения, снижение негативного влияния на окружающую среду.



Рис. 2 Порядок реализации принципа КСО на региональном уровне

**6. Сформулированы основы социально-экономического развития арктического региона, включающие сопряжение и баланс интересов формальных и неформальных институтов и определяющие перспективы развития последних.**

Основы социально-экономического развития арктического региона базируются на качественной и количественной взаимосвязи между макро и мезо уровнями вследствие сопряжения интересов региональных органов власти и нефтегазовых компаний.

Исходя из проведенного исследования выделены два аспекта сопряжения интересов: *нормативно-правовой* (в основе обеспечения сопряжения интересов лежит комплекс нормативно-правовых документов, который развивается и пополняется новыми сферами правоотношений) и *совокупный региональный интерес*, который проявляется в развитии социально-экономического потенциала, условий жизнедеятельности человека и базируется на балансе субъектов региональных интересов.

В результате сопряжения интересов возникает баланс, который обеспечивает перспективные направления взаимодействия региональной

власти, бизнеса и общества как основы социально-экономического развития региона. Перспективы развития неформальных институтов обеспечиваются заинтересованностью органов власти вовлекать их в процессы социально-экономического развития региона и закреплением намерений в соответствующих документах по планированию регионального развития. Необходимо повышать заинтересованность неформальных институтов участвовать в региональном развитии путём мотивации компаний отдавать заказы местным поставщикам и участвовать в развитии местных отраслей.

Реализация нормативно правового аспекта требует введения системы предпочтений для неформальных институтов, участвующих в социальной жизни региона, в части регулирования ставок региональных и местных налогов. Другими направлениями совершенствования политики в области взаимодействия с социальными институтами является: увеличение акцента на мероприятия экологической направленности, развитие инновационной активности при привлечении неформальных институтов социальной политики.

**В заключении** представлены основные результаты исследования.

1. Теоретические основы регионального развития дополняются хронологической (временной) составляющей реализации социально-экономической политики; это позволяет, выделить факторы, сложившиеся в прошлом и настоящем периодах экономического развития, особо сосредоточиться на прогнозных (перспективных) характеристиках, к которым относятся, прежде всего, экономический потенциал региона, проведение регионообразующими предприятиями рациональной экономической и социально ответственной политики в пределах оптимальных горизонтов планирования.

2. Приход нефтегазовых корпораций в Арктические регионы сформировал особый тип регионального социально-экономического развития, основанного на ресурсной зависимости территорий. Это предполагает не только развитие региональной экономики на основе этих корпораций, но и повышенную корпоративную социальную ответственность последних.

3. Институциональное обеспечение реализации социально-экономической политики Арктического региона происходит при взаимодействии формальных институтов, которые представлены стандартами, нормативно-правовыми и законодательными актами, и неформальных, представленных привычками, нормами поведения, стереотипами мировоззрения, «договороспособностью», которое зависит от ментальных особенностей общества и возникает с течением времени.

Формальные институты формирования социально-экономической политики Арктического региона обеспечивают базовые социально-экономические потребности региона, а неформальные – потребности, обусловленные региональным и местным менталитетом.

4. Степень вовлеченности социально ответственных нефтегазовых компаний в формирование и реализацию социально-экономической политики Арктического региона определяется динамическим изменением качества и количества удовлетворяемых в регионе социальных потребностей в объектах социальной инфраструктуры, прежде всего, при поддержке уязвимых слоёв населения, сохранении культуры и традиций коренных малочисленных народов Севера и поддержании экологической безопасности.

5. Взаимодействие региональных органов государственной власти и социально ответственных нефтегазовых компаний позволяет учитывать цели и задачи неформальных институтов при реализации региональной социально-экономической политики через механизм сопряжения последних, что содействует достижению социальных приоритетов жизнедеятельности населения Арктического региона и позволяет конкретизировать потенциальные эффекты, получаемые обеими сторонами.

6. Социально-экономическое развитие Арктического региона в стратегической перспективе основывается на сопряжении и балансе формальных и неформальных составляющих, – такой подход позволяет учесть интересы всех заинтересованных сторон.

## **ПУБЛИКАЦИИ АВТОРА, ОТРАЖАЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ:**

**– в научных журналах, рекомендуемых ВАК РФ:**

1. Якушева, У.Е. Сравнительный анализ устойчивого развития Мурманской и Архангельской областей Российской Федерации с губерниями Тромс и Финмарк Норвегии // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-технического центра корпоративного права, управления и венчурного финансирования Сыктывкарского государственного университета. – 2015. – № 4. – С. 72-83. – 0,6 п.л.
2. Якушева, У.Е. Становление экономики природопользования в России // Вестник САФУ, Серия «Гуманитарные и социальные науки». – 2015. – № 1. – С. 120-124. – 0,4 п.л.
3. Якушева, У.Е. Экономические и географические предпосылки организации логистического центра в Архангельской области / У.Е. Якушева, Д.Б. Яхьяев // Логистика. – 2018. – № 4. – С. 48-51. – 0,5/0,3 п.л.
4. Якушева, У.Е. Взаимосвязь заболеваемости и оттока населения в регионах российской Арктики / Л.В. Воронина, У.Е. Якушева // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2019. – № 5 (149). – С. 144-147. – 0,3/0,1 п.л.

5. Якушева, У.Е. Базовые индикаторы для оценки устойчивого развития Арктической зоны Российской Федерации / Н.Я. Синицкая, У.Е. Якушева // *Фундаментальные исследования*. – 2019. – № 12. – С. 190-192. – 0,5/0,2 п.л.

**- в научных журналах, входящих в систему цитирования Scopus и Wos:**

6. Якушева, У.Е. Формирование механизма взаимодействия социально ответственного бизнеса и региональных органов власти в Арктической зоне РФ / М.В. Иванова, У.Е. Якушева // *Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз*. 2020. Т. 13. № 1. С. 56-69. – 0,8/0,4 п.л.

**- в монографиях:**

7. Yakusheva, U. The development of Corporate Social Responsibility // *Management in the Hight North: young researchers contribution/ University of Nordland, Volume 1*, 2015. 230 p. – 15,7/1,5 п.л.
8. Yakusheva, U. The three types of perception of Corporate Social Responsibility: the case of High North of Norway // *Management in the Hight North: young researchers contribution/ University of Nordland, Volume 2*, 2016. 264 p. – 15,6/1,3 п.л.

**- в прочих научных изданиях:**

9. Якушева, У.Е. Основные направления сотрудничества в Баренцевом Евро-Арктическом регионе // *Сотрудничество в Баренцевом Евро-Арктическом регионе в сфере образования и науки как источник регионального развития: сборник материалов конференции*. – Архангельск: Сев. (Аркт.) федер. ун-т им. М.В. Ломоносова, 2013. – 105 с. – 0,2 п.л.
10. Yakusheva, U. Influence of businesses activity in the Arctic on sustainable (socio-economical) development of Barents Euro-Arctic region // *Organization and method of PhD research [proceeding of scientific researches] / editors: V. A. Podsolonko, A. Bourmistrov; responsible for adition N.A. Kravchenko. – DIP, Vodø-Simpheropol*, 2013. – 166 p. – Pp. 96-101. – 0,2 п.л.
11. Якушева, У.Е. Оценка устойчивого развития Архангельской области с 1993 по 2013 года // *Комплексные научные исследования и сотрудничество в Арктике: взаимодействие вузов с академическими и отраслевыми научными организациями: материалы Всероссийской конф. с межд. участием [Электронный ресурс] / сост. С.В. Рябенко*. – Архангельск: ИД САФУ, 2015. – С. 410-413. – 0,2 п.л.
12. Якушева, У.Е. Сравнение практик оценки ущерба от аварийных нефтяных разливов на морских акваториях на примере России, Норвегии и США // *Развитие Северо-Арктического региона: проблемы и решения: материалы научной конференции профессорско-преподавательского состава*,

- научных сотрудников и аспирантов Сев. (Арктич.) федер. университета им. М.В. Ломоносова / сост.: С.В. Тевлина, С.В. Рябченко. – Архангельск: САФУ, 2015. – С. 262-265. – 0,2 п.л.
13. Якушева, У.Е. Анализ практики КСО компании Statoil на Севере Норвегии с 1996 по 2012 год // Мониторинг и оценка развития территорий Арктической зоны: материалы международной научно-практической конференции / сост.: А. В. Николаев. – Архангельск: КИРА, 2016. – С. 358-362. – 0,2 п.л.
  14. Якушева, У.Е. Практика в области корпоративной социальной ответственности нефтегазовых компаний, расположенных на Крайнем севере Норвегии/ Развитие территориальных социально-экономических систем: вопросы теории и практики. Сборник научных статей XIV Международной научно-практической конференции молодых учёных. – 2016. – С. 120-122.– 0,2 п.л.
  15. Якушева, У.Е. Влияние разработок нефтегазовых месторождений на устойчивое развитие региона // Теории и концепции развития территорий и их практическое применение: материалы Международной on-line конференции аспирантов и молодых учёных. – Архангельск: САФУ, 2016. – С. 30-32. – 0,1 п.л.
  16. Yakusheva, U. Literatures review the methods of assessment the role of CSR – companies in development of social sphere in the region // Теории и концепции развития территорий и их практическое применение: материалы III Международной on-line конференции студентов, аспирантов и молодых учёных / сост. Ю.Б. Верина, У.Е. Якушева. – Архангельск: САФУ, 2016. – С. 16-17. – 0,1 п.л.
  17. Yakusheva, U. The role of Corporate Social Responsible oil and gas companies in innovative development of the Arctic zone of the Russian Federation // Управление инновационным развитием Арктической зоны Российской Федерации: сборник избранных трудов по материалам Всероссийской науч.-практ. конференции с международным участием. – Архангельск: КИРА, 2017. – С. 413-416. – 0,2 п.л.
  18. Якушева, У.Е. Влияние природно-климатических и экологических факторов на миграционный отток населения в Арктических регионах России / Л.В. Воронина, У.Е. Якушева // Материалы VII Всероссийской научной конференции с международным участием «Экологические проблемы северных регионов и пути их решения».– Апатиты: КНЦ РАН, 2019. – С. 352-353. – 0,2/0,1 п.л.

Автореферат

ЯКУШЕВА Ульяна Евгеньевна

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА  
АРКТИЧЕСКОГО РЕГИОНА

Технический редактор В.Ю. Жиганов

Подписано к печати 19.03.2020. Формат бумаги 60x84 1/16.

Усл. печ. л. 1,1. Заказ № 8. Тираж 120 экз.

ФГБУН ФИЦ КНЦ РАН

184209, г. Апатиты, Мурманская область, ул. Ферсмана, 14